

توصيات وحدة مراقبة اداء الشركات كما وردت في تقرير الاداء للعام 2020

الرقم	التوصية	مياها	العقبة	اليرموك
1	قيام الشركات بانشاء بنك للمعلومات يتضمن المعلومات المتعلقة بكافة الانشطة التي تقوم بها، وهذا يتطلب جمع وتحديث وتحليل المعلومات للحصول عليها بشكل دقيق وموثق وذلك لتقديمها لمتخذي القرار لمساعدتهم باتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب، ولتزويد الاطراف المعنية والشركاء بهذه المعلومات عند طلبها.	✓	✓	✓
2	قيام الشركات بمراجعة وتحديث خطط الطوارئ الخاصة بها لضمان قدرتهم على مواجهة اية تحديات غير منظورة وتقليل المخاطر، على سبيل المثال: نقص المياه خلال فترة الصيف.	✓	✓	✓
3	قيام الشركات بتعزيز ودعم وحدات الرقابة والتدقيق الداخلي من خلال رفدها بالكوادر المدربة والماهرة، ومنحها الصلاحيات المطلوبة لتنفيذ كافة الاعمال والمهام المناطة بها بكفاءة عالية.	✓	✓	✓
4	قيام الشركات بتعزيز قنوات الاتصال مع كافة قطاعات المجتمع المحلي، وتوعيتها بخصوص الوضع المائي، وتطبيق العقوبات اللازمة بحق المستهلكين المستهترين الذين يتسببون في هدر المياه.	✓	✓	✓
5	قيام شركة مياه اليرموك بالسعى لتحسين اداء محطات معالجة مياه الصرف الصحي لتعمل بكفاءة عالية وضمن المواصفات والمعايير المطلوبة.	✓		✓
6	قيام شركة مياه اليرموك بتغيير نمط عمليات التشغيل. وقد تكون احدى الخيارات استبدال المضخات العاملة حاليا بمضخات ذات سرعة متغيرة.	✓		✓
7	قيام شركة مياه اليرموك بعمل تحليل هيدروليكي لأنظمة توزيع المياه من اجل تحويل هذا النظام من الضخ المباشر في الشبكة للتوزيع بشكل انسيابي.	✓		✓
8	التاكيد على شركة مياه اليرموك باهمية وجود وتركيب وتفعيل نظام ادارة الصيانة المحوسب (CMMS).	✓		✓
9	قيام الشركات بتحسين مراقبة استهلاك الطاقة والحفاظ عليها ضمن المعدلات المقبولة.	✓	✓	✓
10	توصي الوحدة الشركات بالبحث عن مصادر للطاقة المتجددة لتخفيف النفقات.	✓	✓	✓
11	توصي الوحدة الشركات بتعزيز مشاركة القطاع الخاص في اداء بعض اعمالهم وخاصة التجارية منها.	✓	✓	✓
12	توصي الوحدة الشركات بزيادة تحصيلاتها من اجل تحسين السيولة النقدية لديها.	✓	✓	✓
13	قيام شركة مياه العقبة بالعمل على فصل تحصيلات فواتير المياه عن التحصيلات الاخرى في نظامي الفوترة والمحاسبي لديهم.	✓		
14	قيام شركة مياه اليرموك بفصل النفقات التشغيلية الخاصة بالمياه عن النفقات التشغيلية الخاصة بخدمات الصرف الصحي.	✓		✓
15	لغايات تعزيز السيولة النقدية، على الشركات القيام بتطبيق قانون الاموال الاميرية ومتابعة الاجراءات الخاصة بالتحصيل بكفاءة وفاعلية.	✓	✓	✓
16	توصي الوحدة شركة مياه اليرموك بعمل هيكل تنظيمي لكادر الدائرة المالية يوضح المهام والمسؤوليات لغايات تعزيز بيئة الرقابة الداخلية واصدار التقارير والقوائم المالية اللازمة في وقتها.	✓		✓
17	تُصح شركات المياه بتكثيف برامج التدريب من اجل رفع قدرات وتطوير مهارات الكوادر العاملة لديهم.	✓	✓	✓